

INFORMATIVA AL PUBBLICO

AL 31 DICEMBRE 2025

III PILASTRO

Banca CF+

Plus, for your business.

Sommario

1. INTRODUZIONE.....	3
2. CARATTERISTICHE DEL GRUPPO BANCA CF+	7
3. INFORMATIVA SULLE METRICHE PRINCIPALI (ART. 447 CRR)	23
Attestazione sulle politiche e gli obblighi di informativa ai sensi della Parte otto, art. 431 comma 3 del Regolamento Europeo n. 575/2013 del 26 giugno 2013 e successive modifiche e integrazioni	27

Banca CF+ S.p.A.

Sede legale: 20122 Milano | Corso Europa 15 - Tel. +39 02 84213579 - Sede secondaria: 00187 Roma
| Via Piemonte 38 - Capitale sociale Euro 55.780.782,83 i.v.- info@bancacplus.it -
bancacplus@legalmail.it - Iscritta al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n°
00395320583 - REA C.C.I.A.A. Milano n° 2053326

Codice Fiscale 00395320583 - Rappresentante del "Gruppo IVA Banca CF+" - Partita IVA
16340351002 - Capogruppo del gruppo bancario "Gruppo Banca CF+" - Albo delle Banche
e dei Gruppi Bancari: COD. ABI 10312.7 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei
Depositi - www.bancacplus.it

1. INTRODUZIONE

Il presente documento, pubblicato con frequenza annuale, è redatto in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente in merito agli obblighi di informativa al pubblico sull'adeguatezza patrimoniale, sull'esposizione ai rischi e sulle caratteristiche generali dei relativi sistemi di gestione, misurazione e controllo.

A partire dal 1° gennaio 2014 è entrata in vigore la disciplina prudenziale per le banche e per le imprese di investimento contenuta nel Regolamento (UE) n. 575/2013 (*Capital Requirements Regulation*, c.d. "CRR", contenente disposizioni direttamente applicabili all'interno di ciascuno stato membro) e successive modifiche e nella Direttiva 2013/36/UE (*Capital Requirements Directive*, c.d. "CRD IV") e successive modifiche, che hanno trasposto nell'ordinamento dell'Unione Europea gli standard definiti dal Comitato di Basilea per la Vigilanza Bancaria (il c.d. *framework* di Basilea 3).

Il CRR e la CRD sono inoltre integrati da norme tecniche di regolamentazione o di attuazione (*Regulatory Technical Standard - RTS - e Implementing Technical Standard - ITS -*) approvate dalla Commissione Europea su proposta delle Autorità Europee di Supervisione (norme di secondo livello), nonché dalle disposizioni emanate dalle Autorità nazionali e dagli Stati membri per il recepimento della disciplina comunitaria.

A tal riguardo, con l'emanazione da parte della Banca d'Italia della Circolare n. 285 del 17 dicembre 2013 - "*Disposizioni di vigilanza prudenziale per le banche*" -, sono state recepite nella regolamentazione nazionale le norme della CRD IV e indicate le modalità attuative della disciplina contenuta nel CRR, delineando un quadro normativo in materia di vigilanza prudenziale integrato con le disposizioni comunitarie di diretta applicazione.

La normativa si basa, in linea con il passato, su tre Pilastri:

- a) il Primo Pilastro attribuisce rilevanza alla misurazione dei rischi e del patrimonio, prevedendo il rispetto di requisiti patrimoniali per fronteggiare le principali tipologie di rischio dell'attività bancaria e finanziaria (credito, controparte, mercato e operativo).

Sono, inoltre, previsti:

- l'obbligo di detenere riserve patrimoniali addizionali in funzione di conservazione del capitale e in funzione anticiclica, nonché ulteriori requisiti specifici per le istituzioni a rilevanza sistemica;
- requisiti e sistemi di supervisione del rischio di liquidità, incentrati su requisiti di liquidità a breve termine (*Liquidity Coverage Ratio - LCR*) e di equilibrio strutturale a più lungo termine (*Net Stable Funding Ratio - NSFR*);

- un limite alla leva finanziaria;
- b) il Secondo Pilastro richiede agli intermediari di dotarsi di una strategia e di un processo di controllo dell'adeguatezza patrimoniale (*Internal Capital Adequacy Assessment Process - ICAAP*), in via attuale e prospettica e in ipotesi di "stress", a fronte di tutti i rischi rilevanti per l'attività bancaria e di un robusto sistema organizzativo, di governo societario e dei controlli interni. All'Organo di Vigilanza è rimessa la supervisione sulle condizioni di stabilità, efficienza, sana e prudente gestione delle banche e la verifica dell'affidabilità e della coerenza dei risultati delle loro valutazioni interne (*Supervisory Review and Evaluation Process - SREP*), al fine di adottare, ove la situazione lo richieda, le opportune misure correttive;
- c) il Terzo Pilastro prevede specifici obblighi di informativa al pubblico riguardanti l'adeguatezza patrimoniale, l'esposizione ai rischi e le caratteristiche generali dei relativi sistemi di gestione, misurazione e controllo.

In particolare, l'Informativa al Pubblico è normata dal Regolamento (UE) n. 575/2013 - Parte Otto e Parte Dieci, Titolo I, Capo 3 e successive modifiche - e dalle norme tecniche di regolamentazione o di attuazione emanate dalla Commissione Europea.

Le informazioni richieste dall'Informativa sono di natura qualitativa e quantitativa, strutturate in modo tale da fornire una panoramica più completa possibile in merito ai rischi assunti, alle caratteristiche dei relativi sistemi di gestione e controllo e all'adeguatezza patrimoniale del Gruppo. Inoltre, in seguito agli interventi normativi, la rappresentazione quantitativa dell'Informativa deve risultare totalmente allineata agli schemi segnaletici e di Bilancio.

Di seguito si rappresentano le principali evoluzioni del quadro normativo che disciplina la predisposizione dell'Informativa al Pubblico:

- l'Informativa al Pubblico è normata dal **Regolamento UE n. 575/2013 (c.d. CRR)**, Parte Otto e Parte Dieci, Titoli I, Capo 3 e dalle norme tecniche di regolamentazione o di attuazione emanate dalla Commissione Europea. La **Circolare n.285/2013** e successivi aggiornamenti, nella Parte II - Capitolo 13 "Informativa al pubblico", contempla un diretto rinvio alle norme contenute nel CRR n.575/2013.
- Il **Regolamento UE n. 876/2019 (c.d. "CRR II")**, in vigore dal 28 giugno 2021, ha modificato il Regolamento UE 575/2013, aggiornando il contenuto dell'informativa al pubblico (articoli 431 e seguenti);
- Il **Regolamento UE n. 1623/2024 (c.d. "CRR III")**, in vigore dal 1 gennaio 2025, ha modificato il Regolamento UE 575/2013, aggiornando, tra gli altri, il contenuto dell'informativa al pubblico (articoli 431 e seguenti);

- il **Regolamento UE 637/2021**, che stabilisce norme tecniche di attuazione per quanto riguarda la pubblicazione da parte degli enti delle informazioni richieste dal “CRR”, ha invece disciplinato in maniera organica i contenuti tabellari e le informazioni qualitative richieste per conformarsi a ciascun articolo del “CRR” (sostituendo ed integrando diverse linee guida in precedenza pubblicate su singoli argomenti). Il Regolamento in oggetto, in linea con quanto stabilito all’art 27 del Regolamento UE 3172/2024, cessa di applicarsi a decorrere dal 1° gennaio 2025, ad eccezione dell’articolo 15 e degli allegati XXIX e XXX. L’articolo 15 e gli allegati XXIX e XXX del regolamento di esecuzione (UE) 2021/637 continuano ad applicarsi fino al 31 dicembre 2025 solo ai fini dell’articolo 16 del Regolamento UE 3172/2024;
- il **Regolamento UE 3172/2024**, in vigore dal 1° gennaio 2025, che stabilisce norme tecniche di attuazione per l’applicazione del regolamento (UE) n. 575/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio per quanto riguarda la pubblicazione da parte degli enti delle informazioni di cui alla parte otto, titoli II e III, di tale regolamento, e che abroga il regolamento di esecuzione (UE) 637/2021 della Commissione.

Le evoluzioni del quadro normativo di riferimento hanno comportato la rivisitazione della *disclosure* da garantire, richiedendo una maggiore standardizzazione e granularità delle informazioni.

Lo scopo degli interventi normativi, tra gli altri, è stato infatti quello di allineare la rappresentazione della *disclosure* degli Enti con gli schemi segnaletici per fornire informazioni quantitative *esaurienti e comparabili*.

L’articolo 433 del CRR rimanda la definizione del contenuto e della frequenza di pubblicazione dell’Informativa al Pubblico agli articoli 433 *bis*, 433 *ter* e 433 *quater*. Nello specifico:

- *Articolo 433 bis: “Informativa da parte dei grandi enti”;*
- *Articolo 433 ter: “Informativa da parte degli enti piccoli e non complessi”*
- *Articolo 433 quater: “Informativa da parte degli altri enti”*

In data 12 aprile 2022 Banca CF+, ha ricevuto da parte dell’Autorità di Vigilanza la comunicazione con la qualifica di **ente piccolo e non complesso**, pertanto, in linea con quanto è stabilito nel paragrafo 2) dell’articolo 433 *ter*, trattandosi di ente non quotato per la reference date del 31.12.25, è tenuta a pubblicare su base annua le informazioni di cui all’articolo 447 (per quanto riguarda le informazioni sui rischi ambientali, sociali e di governance di cui all’articolo 449 bis queste non sono pubblicate in quanto i requisiti dell’informativa sono ancora da definire nell’ambito della fase 2 dell’implementazione del CRR3.).

Alla luce di quanto sopra per il 31/12/2025, la Banca pubblica l'“Informativa” con frequenza annuale congiuntamente ai documenti di Bilancio.

In data 6 marzo 2026 Banca CF+, ha ricevuto da parte dell'Autorità di Vigilanza la comunicazione con l'indicazione della perdita della qualifica di **ente piccolo e non complesso**. Nella **comunicazione è riportato che** “*banca non è più qualificata come SNCI a motivo di valutazioni concernenti la dimensione, la complessità, l'interconnessione e il profilo di rischio*” e che “*dovranno essere prodotte le informative richieste agli enti non classificati come SNCI a partire dalla prima data di riferimento successiva alla presente comunicazione.*”

Alla luce della perdita della qualifica di ente piccolo e non complesso, a partire dalla *reference date* del 31/03/2026, la Banca produrrà l'informativa al pubblico secondo i contenuti e la frequenza indicati nell'articolo 433 quater:” *Informativa da parte degli altri enti*”

Di seguito si riporta una tabella con la mappatura delle informazioni oggetto della presente Informativa riferita al 31/12/2025, data in cui la Banca era ancora qualificata come “*ente piccolo e non complesso*”.

Articolo CRR II	Contenuto	Template Regolamento (UE) 1623/2024	Frequenza
447	Metriche principali	Tabella EU KM1	Annuale

Il presente documento fa riferimento all'esercizio chiuso a livello consolidato al 31 dicembre 2025. Ulteriori informazioni in tema di rischi, adeguatezza patrimoniale, governance e politiche di remunerazione sono riportate nella Relazione sulla Gestione e nel Bilancio d'esercizio.

Le informazioni sono di natura qualitativa e quantitativa, strutturate in modo tale da fornire una panoramica più completa possibile in merito ai rischi assunti, alle caratteristiche dei relativi sistemi di gestione e controllo e all'adeguatezza patrimoniale di Banca CF+.

Banca CF+ pubblica l'informativa al pubblico sul proprio sito www.bancacfplus.it nella sezione informativa al pubblico.



Plus, for your business.

2. CARATTERISTICHE DEL GRUPPO BANCA CF+

Il Gruppo Banca CF+ (già “Gruppo bancario Credito Fondiario”, di seguito anche “il Gruppo”) è nato nel mese di agosto del 2021 a seguito del perfezionamento del c.d. “Progetto di riorganizzazione 3.0” (di seguito anche il “Progetto”).

Tale Progetto ha avuto ad oggetto, in particolare, la scissione delle attività di *debt purchasing* e *debt servicing* dall’allora denominato Credito Fondiario ad un separato soggetto non bancario.

In tale contesto, Credito Fondiario ha mantenuto la titolarità della licenza bancaria, avviando un processo di trasformazione in *challenger bank* e perfezionando, al contempo, un percorso di *renaming* e *rebranding* a seguito del quale la Capogruppo ha mutato in Banca CF+ la sua denominazione sociale.

Il Gruppo opera attraverso modelli operativi e distributivi avanzati, investendo nella tecnologia quale strumento di facilitazione ed accelerazione dell’accesso al credito per le imprese. Specializzato in soluzioni di finanziamento alle imprese, in situazioni *performing* o *re-performing*, offre servizi di factoring, di acquisto crediti fiscali e di finanziamento a breve e medio termine ad aziende con esigenze strutturali e di liquidità, anche assistiti dai fondi centrali di garanzia.

Il processo di riorganizzazione sopra descritto ha consentito al Gruppo di modificare la propria mission riavvicinandosi alle proprie origini di banca per l’impresa. Sviluppando il pieno potenziale di tutte le competenze acquisite in oltre 125 anni di storia, la Capogruppo ha costruito un’offerta diversificata per rispondere alle esigenze di liquidità delle imprese che necessitano di supporto per affrontare i loro piani di sviluppo, consolidamento o rilancio. L’offerta specializzata si accompagna ad una piattaforma tecnologica evoluta, in grado di improntare il rapporto banca-impresa su basi di maggiore efficienza e rapidità, soprattutto per quanto concerne i tempi di risposta e di erogazione del credito. Questo riposizionamento strategico rappresenta la naturale evoluzione di una banca da sempre caratterizzata da una grande capacità di rinnovarsi per soddisfare le esigenze del mercato.

In data 2 agosto 2021, nell’ambito della citata riorganizzazione del Gruppo Banca CF+, Tiber Investments S.à r.l. ha trasferito la partecipazione in Banca CF+, pari all’87,12% del capitale sociale della Banca, ad un’altra società di diritto lussemburghese sempre facente parte del gruppo Elliott, Tiber Investments 2 S.à r.l. Elliott, investitore istituzionale leader negli Stati Uniti da oltre 40 anni, continua ad essere un partner chiave ed investitore attraverso la società Tiber Investments 2 S.à r.l.

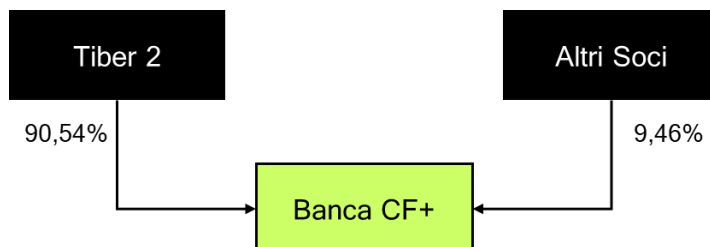
L’Azionariato ha costantemente supportato il processo di trasformazione in *challenger bank*, con iniziative di rafforzamento patrimoniali utili a supportare il rapido processo di *start-up* e crescita delle nuove linee di *business*. Le più recenti sono illustrate al successivo paragrafo “Iniziative di rafforzamento patrimoniale”,

Banca CF+ S.p.A.

Sede legale: 20122 Milano | Corso Europa 15 - Tel. +39 02 84213579 - Sede secondaria: 00187 Roma | Via Piemonte 38 - Capitale sociale Euro 55.780.782,83 i.v.- info@bancacplus.it - bancacplus@legalmail.it - Iscritta al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n° 00395320583 - REA C.C.I.A.A. Milano n° 2053326

Codice Fiscale 00395320583 - Rappresentante del “Gruppo IVA Banca CF+” - Partita IVA 16340351002 - Capogruppo del gruppo bancario “Gruppo Banca CF+” - Albo delle Banche e dei Gruppi Bancari: COD. ABI 10312.7 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi - www.bancacplus.it

La seguente tabella mostra l'assetto proprietario di Banca CF+ al 31 dicembre 2025:



Al riguardo, si segnala che, con efficacia a valere dal 30 gennaio 2026, si è perfezionata la fusione per incorporazione di Tiber Investments 2 S.À R.L. in European Investments Holding Company S.À R.L. (EIHC). A seguito di tale fusione, Tiber 2 ha cessato di esistere mentre EIHC detiene ora direttamente la medesima partecipazione di controllo nel capitale sociale di Banca CF+ Credito Fondiario S.p.A.

In ottemperanza all'IFRS 10, il Gruppo ha verificato l'esistenza di controllo sulle società partecipate e sulle altre entità con le quali intrattiene rapporti e, conseguentemente, ha determinato l'area di consolidamento, verificando:

- l'esistenza di potere sulle attività rilevanti;
- l'esposizione alla variabilità dei rendimenti;
- la capacità di utilizzare il potere detenuto per influenzare i rendimenti a cui esso è esposto.

Ai sensi dell'IFRS 10, le entità a destinazione specifica ("*special purpose entities*") sono considerate controllate laddove la Società sia al contempo:

- esposta in misura significativa alla variabilità dei rendimenti, per effetto di esposizioni in titoli, dell'erogazione di finanziamenti o della fornitura di garanzie;
- in grado di governare, anche de facto, le attività rilevanti.

L'area di consolidamento include, dunque, oltre a Banca CF+ S.p.A., Lazzaro SPV S.r.l. (già Cassia SPV S.r.l.) e le società veicolo ex Legge 130/99 ("SPV"), di cui la Banca detiene la totalità o la maggioranza dei titoli ABS *junior* emessi e sulle quali esercita un controllo di fatto ai sensi del richiamato IFRS 10. Per gli investimenti in SPV per cui la Capogruppo ha sottoscritto il 47,3% dei titoli *mezzanine* di cartolarizzazione (Restart SPV S.r.l. e Italian Credit Recycle S.r.l.), si è ritenuto di rientrare nella fattispecie prevista dall'IFRS 11 di controllo congiunto rilevando coerentemente l'interessenza. Ulteriori informazioni in merito al perimetro di consolidamento sono fornite nella Nota Integrativa consolidata, Parte A "Politiche contabili", Sezione 3 - "Area e metodi di consolidamento".

Banca CF+ S.p.A.

Sede legale: 20122 Milano | Corso Europa 15 - Tel. +39 02 84213579 - Sede secondaria: 00187 Roma | Via Piemonte 38 - Capitale sociale Euro 55.780.782,83 i.v.- info@bancacplus.it - bancacplus@legalmail.it - Iscritta al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n° 00395320583 - REA C.C.I.A.A. Milano n° 2053326

Codice Fiscale 00395320583 - Rappresentante del "Gruppo IVA Banca CF+" - Partita IVA 16340351002 - Capogruppo del gruppo bancario "Gruppo Banca CF+" - Albo delle Banche e dei Gruppi Bancari: COD. ABI 10312.7 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi - www.bancacplus.it

Nella tabella sottostante si riporta l'elenco delle società partecipanti al consolidato alla data del 31 dicembre 2025:

Denominazione società del Gruppo	Impresa partecipante	Quota partecipazione	Tipo consolidamento
Lazzaro SPV S.r.l. (già Cassia SPV S.r.l.)	Banca CF+ S.p.A.	60% del capitale della SPV e 100% Note <i>monotranche</i>	Integrale
Crediti Fiscali+ SPV S.r.l.	Banca CF+ S.p.A.	60% del capitale della SPV e 100% Note <i>junior</i>	Integrale
Ponente SPV S.r.l.	Banca CF+ S.p.A.	100% Note <i>junior</i>	Integrale
New Levante SPV S.r.l.	Banca CF+ S.p.A.	100% Note <i>junior</i>	Integrale
Cosmo SPV S.r.l.	Banca CF+ S.p.A.	100% Note <i>junior</i>	Integrale
Fairway S.r.l.	Banca CF+ S.p.A.	100% Note <i>junior</i>	Integrale
Aventino SPV S.r.l.	Banca CF+ S.p.A.	100% Note <i>junior</i>	Integrale
Liberio SPV S.r.l.	Banca CF+ S.p.A.	95% Note <i>monotranche</i>	Integrale
Restart SPV S.r.l.	Banca CF+ S.p.A.	47,3% Note <i>mezzanine</i>	Patrimonio netto
Italian Credit Recycle S.r.l.	Banca CF+ S.p.A.	47,3% Note <i>mezzanine</i>	Patrimonio netto

Di seguito si riportano alcuni importanti eventi che hanno caratterizzato l'esercizio 2025 per Banca CF+.

Sviluppo linee di business del nuovo Gruppo

Nel corso dell'esercizio 2025 è proseguito il percorso di sviluppo delle linee di *business* del Gruppo Banca CF+, che nei suoi primi anni di attività ha fatto registrare un tasso annuo di crescita (*Compounded Average Growth Rate* "CAGR") a tre cifre su tutte le principali grandezze. In particolare, gli impieghi verso clientela (Financing, Factoring e Tax) sono passati da circa Euro 80 milioni all'atto della scissione ad oltre 1 miliardo di Euro al 31 dicembre 2025 (>10x). Nel presente paragrafo le informazioni sulla gestione sono illustrate avendo riguardo, in particolare, alle caratteristiche dei prodotti offerti dal Gruppo sul mercato ed alle iniziative assunte nell'esercizio 2025 per orientarne lo sviluppo.

Finanza garantita

L'offerta del Gruppo Banca CF+ è rivolta prevalentemente alle piccole e medie imprese (PMI) italiane e large corporate con un fatturato superiore a 1 milione di euro. A livello di garanzie pubbliche, i principali strumenti a sostegno delle PMI nel focus del Gruppo sono rappresentati dagli strumenti messi a disposizione dal Fondo Centrale di Garanzia. Il rischio degli impieghi è pertanto in larga parte mitigato dalle garanzie "statali".

La Capogruppo Banca CF+ ha avviato la piena operatività della linea di business dedicata alla Finanza Garantita, a partire dal 2022, facendo seguito al set up iniziato già nel mese di dicembre 2021 con l'acquisizione del 100% del capitale sociale di Five Sixty Srl, società di consulenza con significativa esperienza nel mercato dei fondi di garanzia. La Banca ha definito, nell'ambito del set-up del processo, una partnership operativa con Garanzia Etica S.c., intermediario

Banca CF+ S.p.A.

Sede legale: 20122 Milano | Corso Europa 15 - Tel. +39 02 84213579 - Sede secondaria: 00187 Roma | Via Piemonte 38 - Capitale sociale Euro 55.780.782,83 i.v. - info@bancacplus.it - bancacplus@legalmail.it - Iscritta al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n° 00395320583 - REA C.C.I.A.A. Milano n° 2053326

Codice Fiscale 00395320583 - Rappresentante del "Gruppo IVA Banca CF+" - Partita IVA 16340351002 - Capogruppo del gruppo bancario "Gruppo Banca CF+" - Albo delle Banche e dei Gruppi Bancari: COD. ABI 10312.7 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi - www.bancacplus.it



Plus, for your business.

finanziario ex. art. 106 TUB specializzato nel *servicing* per l'accesso ai fondi di garanzia e la gestione delle misure agevolative.

I prodotti vengono distribuiti oltre che tramite canale diretto, tramite una rete di agenti e mediatori e tramite BancoPosta con cui CF+ ha siglato, nel corso del 2023, un accordo di partnership strategica per la distribuzione dei finanziamenti assistiti dal Fondo di Garanzia MCC e da SACE - gruppo finanziario-assicurativo controllato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze. Nel 2024 la Capogruppo ha rinnovato la partnership con SACE, siglando le Convenzioni "Futuro" e "Green", che consentiranno alle imprese italiane, soprattutto PMI, di accedere a finanziamenti garantiti a medio-lungo termine finalizzati, rispettivamente, a investimenti di livello strategico e ad obiettivi di transizione ecologica

Nel corso del 2024 Banca CF+ ha lanciato il nuovo prodotto di finanziamento di "Digital Lending", funzionale alla distribuzione di finanziamenti garantiti dal Fondo Centrale di Garanzia di taglio *small* ovvero per importi fino a Euro 500 mila. L'intervento si colloca nell'ambito del piano evolutivo dell'offerta commerciale della Banca e dei servizi proposti a servizio della clientela ed è volto all'ulteriore rafforzamento e digitalizzazione dei processi aziendali, facendo leva sugli asset tecnologici acquisiti nell'ambito dell'operazione societaria di acquisizione del ramo d'azienda di Instapartners (ex Credimi S.p.a.).

A conferma del proprio supporto al mondo dell'imprenditoria, a partire da aprile 2025 la Banca ha inoltre ampliato l'accesso del Digital Lending alle aziende costituite da almeno 3 anni con un fatturato minimo di 150.000 euro, introducendo contestualmente un abbassamento della richiesta minima da 40.000 a 20.000 euro.

Nell'ambito della Finanza garantita, nel corso del 2025, sono stati erogati finanziamenti per Euro 294 milioni, di cui Euro 64 milioni relative al canale di Digital Lending.

Con riferimento alle attività di *derisking* relative ai *non performing loans* ascrivibili a tale segmento di *business*, si segnala che nel mese di dicembre 2025, la Banca ha formalizzato la cessione *pro soluto* di un portafoglio di crediti deteriorati originati da Banca CF+ assistiti da garanzia diretta prestata da MCC e da SACE, del valore lordo di Euro 88 milioni, contro la sottoscrizione di quote, del valore di Euro 64 milioni, di un fondo di investimento alternativo di nuova costituzione di tipo chiuso ("Fondo Lounge Rises" o il "Fondo") specializzato nella gestione e valorizzazione dei crediti.

L'operazione è stata strutturata da Gardant Investor SGR che con delibera del 9 dicembre 2025 ha istituito il fondo comune di investimento alternativo mobiliare di diritto italiano, di tipo chiuso e riservato da istituirsi ai sensi dell'articolo 14 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 5 marzo 2015, n. 30, che ha accolto conferimenti oltre che da Banca CF+ anche da altri 2 primari istituti bancari italiani. In tale ambito, le banche aderenti hanno ceduto i crediti a un veicolo di cartolarizzazione appositamente costituito ai sensi della Legge 130/1999, denominato Altura SPV Srl

Banca CF+ S.p.A.

Sede legale: 20122 Milano | Corso Europa 15 - Tel. +39 02 84213579 - Sede secondaria: 00187 Roma | Via Piemonte 38 - Capitale sociale Euro 55.780.782,83 i.v. - info@bancacplus.it - bancacplus@legalmail.it - Iscritta al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n° 00395320583 - REA C.C.I.A.A. Milano n° 2053326

Codice Fiscale 00395320583 - Rappresentante del "Gruppo IVA Banca CF+" - Partita IVA 16340351002 - Capogruppo del gruppo bancario "Gruppo Banca CF+" - Albo delle Banche e dei Gruppi Bancari: COD. ABI 10312.7 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi - www.bancacplus.it

tramite la sottoscrizione del relativo contratto di cessione il quale, a sua volta, ha finanziato l'acquisto emettendo titoli *asset-backed partly paid* integralmente sottoscritti dal Fondo. Il credito sorto in capo alle banche aderenti a seguito della cessione è stato soddisfatto attraverso la sottoscrizione di quote di nuova emissione del Fondo.

Nel complesso, ad esito dell'operazione sono stati conferiti al Fondo *asset* da parte dei 3 istituti bancari, per un GBV complessivo pari ad Euro 188 milioni a fronte di un valore attuale netto pari ad Euro 128,5 milioni, con la contestuale sottoscrizione di quote emesse in proporzione al valore dei crediti ceduti.

Il portafoglio è stato oggetto di *derecognition* dal bilancio della Banca sulla base delle analisi svolte ai sensi delle previsioni contenute nel principio contabile internazionale IFRS 9 paragrafi 3.2.1 - 3.2.23 e B3.2.1 - B3.2.17, nonché prendendo a riferimento il Documento congiunto n. 8, di Banca d'Italia, Consob e Ivass contenente specifici chiarimenti al riguardo.

Le quote del Fondo sono state iscritte fra le attività finanziarie obbligatoriamente al *fair value* tenuto conto:

- delle indicazioni fornite in merito dalla Circolare 262;
- della natura complessiva dell'interessenza e dei poteri detenuti nel fondo (di carattere meramente amministrativo o avente natura di diritto "protettivo")
- dell'assenza di caratteristiche idonee al superamento del test SPPI, pur in presenza di una intenzione di detenerle fino a scadenza.

L'operazione ha consentito un miglioramento del NPL ratio della banca ed ha fatto registrare una marginale perdita da cessione, per un importo pari ad Euro 0,1 milioni.

Al 31 dicembre 2025, il valore di bilancio dei finanziamenti garantiti da MCC/SACE è pari ad Euro 692,4 milioni, al netto delle relative rettifiche di valore.

Factoring

Nel corso del 2025 la Capogruppo ha proseguito lo sviluppo della linea di *business* dedicata al mercato del *factoring*. La *business unit* è stata creata nell'esercizio 2021, utilizzando come acceleratore del processo l'acquisizione di società già operativa nel settore. Nel mese di dicembre 2021 la Banca aveva infatti acquisito il 100% del capitale sociale di Fifty S.r.l., società che svolgeva, fra le altre, l'attività di mediazione creditizia e che ha sviluppato una propria piattaforma fintech per la gestione del prodotto factoring. La partecipata è stata fusa per incorporazione, con efficacia civilistica, contabile e fiscale a far data dal 1 gennaio 2022. L'operazione ha consentito alla Banca di gestire in autonomia l'intera catena di valore dell'attività di factoring.

Banca CF+ S.p.A.

Sede legale: 20122 Milano | Corso Europa 15 - Tel. +39 02 84213579 - Sede secondaria: 00187 Roma | Via Piemonte 38 - Capitale sociale Euro 55.780.782,83 i.v. - info@bancacplus.it - bancacplus@legalmail.it - Iscritta al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n° 00395320583 - REA C.C.I.A.A. Milano n° 2053326

Codice Fiscale 00395320583 - Rappresentante del "Gruppo IVA Banca CF+" - Partita IVA 16340351002 - Capogruppo del gruppo bancario "Gruppo Banca CF+" - Albo delle Banche e dei Gruppi Bancari: COD. ABI 10312.7 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi - www.bancacplus.it



Plus, for your business.

Con riferimento al Factoring, nel corso del 2025, sono stati erogati finanziamenti alle imprese mediante cessione di fatture sia nella forma del *pro soluto* che del *pro solvendo* con un *turnover* pari ad Euro 793 milioni (+24% rispetto al 2024). Al 31 dicembre 2025, i crediti per factoring ammontano ad Euro 197,2 milioni.

Tax credits

Sul fronte dei crediti fiscali, Banca CF+ prosegue con gli investimenti in portafogli di crediti fiscali da società in bonis e da aziende con situazioni economiche/di bilancio complesse, comprese procedure di insolvenza e liquidazioni volontarie, operando principalmente mediante la controllata Crediti Fiscali+. La *business line* è stata potenziata negli ultimi anni con la partnership strategica siglata a novembre 2018 con Be Finance, società *leader* in Italia nell'area del tax credit. Nell'ambito di tale progressivo rafforzamento, in data 13 luglio 2022 l'Assemblea degli azionisti della Banca ha deliberato la fusione per incorporazione della partecipata Be Credit Management S.p.A., già controllata al 100% da CF+, perfezionatasi con decorrenza 1° ottobre 2022. In data 01 febbraio 2025 si è inoltre perfezionato l'acquisto di un Ramo di azienda di Be TC S.r.l. ("**BE TC**"), altra società riconducibile a Be Finance attiva nel settore della consulenza in materia di gestione finanziaria e imprenditoriale ed operante nell'ambito delle attività di promozione e conclusione di contratti per l'acquisto di crediti o portafogli di crediti di natura fiscale vantati nei confronti dell'Agenzia delle Entrate. Il Ramo d'azienda trasferito con decorrenza 01 febbraio 2025, comprende principalmente un compendio produttivo organizzato rappresentato da n. 11 risorse qualificate e dal contratto in essere con Crediti Fiscali+ per l'attività di mediazione finalizzata all'acquisto di crediti fiscali.

Nell'ambito dei crediti fiscali, gli investimenti operati nell'anno hanno riguardato principalmente la sottoscrizione da parte della Capogruppo di titoli ABS emessi dalla società veicolo Crediti Fiscali+ S.r.l. per Euro 219 milioni a fronte di acquisti di tax credits operati dalla stessa per complessivi Euro 213 milioni ed un'operazione di coinvestimento di CF+ insieme ad un altro istituto bancario nell'acquisto di un credito Ires (del valore nominale di Euro 112 milioni) originato da un primario *player* del settore *energy* italiano per Euro 90,9 milioni.

A partire dal secondo semestre del 2024, la Capogruppo ha iniziato inoltre ad acquistare dei portafogli di crediti ex Superbonus 110%, con finalità non solo di compensazione ma anche di ri-cessione a terzi.

Nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 sono iscritti nelle attività al costo ammortizzato verso clientela Euro 173,1 milioni di tax credits delle SPV Crediti Fiscali+ e Fairway e, fra le altre attività, Euro 50 milioni di crediti ex Superbonus 110%, acquistati direttamente dalla Banca per finalità esclusiva di compensazione (Euro 17,8 milioni di valore di bilancio pari ad Euro 19,6 milioni di valore nominale) o per essere ceduti a terzi (Euro 32,2 milioni di valore di bilancio pari ad Euro 38,1 milioni di valore nominale) ed Euro 90,9 milioni afferenti un credito fiscale acquisito in compartecipazione con altro istituto di credito da primario *player* del settore *energy*.

Banca CF+ S.p.A.

Sede legale: 20122 Milano | Corso Europa 15 - Tel. +39 02 84213579 - Sede secondaria: 00187 Roma | Via Piemonte 38 - Capitale sociale Euro 55.780.782,83 i.v. - info@bancacplus.it - bancacplus@legalmail.it - Iscritta al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n° 00395320583 - REA C.C.I.A.A. Milano n° 2053326

Codice Fiscale 00395320583 - Rappresentante del "Gruppo IVA Banca CF+" - Partita IVA 16340351002 - Capogruppo del gruppo bancario "Gruppo Banca CF+" - Albo delle Banche e dei Gruppi Bancari: COD. ABI 10312.7 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi - www.bancacplus.it



Plus, for your business.

Iniziative di rafforzamento patrimoniale

In data 23 gennaio 2026 si è concluso l'aumento del capitale sociale della Capogruppo Banca CF+ S.p.A. precedentemente deliberato dal Consiglio di Amministrazione dell'11 febbraio 2025. L'aumento di capitale risulta integralmente sottoscritto per un importo complessivo pari a circa Euro 16,6 milioni. Al riguardo, si rammenta che nel mese di aprile 2025, l'Azionista di controllo aveva già provveduto a versare in conto futuro aumento la quota di propria spettanza, per Euro 15 milioni. Nel mese di gennaio 2026, la compagine sociale ha provveduto a completare l'integrale sottoscrizione del suddetto aumento di capitale con il versamento di ulteriori Euro 1,6 milioni.

Per quanto attiene le iniziative di rafforzamento patrimoniale che si innestano nel complessivo quadro dell'Offerta Pubblica di Acquisto e Scambio delle azioni di Banca Sistema SpA, si segnala che:

- in data 29 giugno 2025 il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo Banca CF+ SpA, ha deliberato di approvare una proposta di Aumento di Capitale, che si configura come un aumento del capitale sociale a pagamento, da offrirsi in opzione ai soci titolari di azioni ordinarie della Banca, ai sensi dell'art. 2441 del Codice Civile;
- nel mese di novembre 2025, si è perfezionata l'emissione da parte della Capogruppo, di un prestito obbligazionario Additional Tier1 ("AT1") per Euro 40 milioni al tasso del 12%. Il prestito emesso, sottoscritto da investitori terzi, è inquadrabile dal punto di vista contabile come strumento di capitale e computabile da un punto di vista prudenziale come AT1.

Portafoglio legacy

Come indicato al precedente paragrafo "Posizionamento Competitivo", Banca CF+ nasce nel 2021 dalla separazione delle attività di *debt servicing* e *debt purchasing*. Alla data di scissione, gli asset rappresentati da note di cartolarizzazione con sottostanti crediti (*performing* e *non performing*) sono stati trasferiti alla beneficiaria della scissione, fatta eccezione per alcune note di cartolarizzazione ed esposizioni creditizie (nel seguito, il "Portafoglio Legacy") mantenute in Banca. La gestione operativa (definizione della strategia di incasso, gestione dell'incasso, stima dei cash flows, etc.) dei crediti sottostanti le note è effettuata da *servicer* terzi sulla base di specifici accordi contrattuali.

Il Portafoglio Legacy si compone di note ABS di diverso rango (senior, mezzanine e junior) emesse da veicoli di cartolarizzazione con sottostanti portafogli di crediti deteriorati (NPL e UTP relativi ad attività di banking e leasing) ed include, altresì, alcuni portafogli relativi ad esposizioni creditizie (banking e leasing/in bonis e deteriorate).

Sottoscrizione di un contratto di garanzia finanziaria, denominato Asset Protection Scheme

Banca CF+ S.p.A.

Sede legale: 20122 Milano | Corso Europa 15 - Tel. +39 02 84213579 - Sede secondaria: 00187 Roma | Via Piemonte 38 - Capitale sociale Euro 55.780.782,83 i.v.- info@bancacplus.it - bancacplus@legalmail.it - Iscritta al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n° 00395320583 - REA C.C.I.A.A. Milano n° 2053326

Codice Fiscale 00395320583 - Rappresentante del "Gruppo IVA Banca CF+" - Partita IVA 16340351002 - Capogruppo del gruppo bancario "Gruppo Banca CF+" - Albo delle Banche e dei Gruppi Bancari: COD. ABI 10312.7 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi - www.bancacplus.it



Plus, for your business.

Nel mese di marzo 2025, la Capogruppo Banca CF+ ha sottoscritto un contratto di garanzia finanziaria della durata di dieci anni (Financial Guarantee Agreement, di seguito anche “Asset Protection Scheme” o “APS) con due controparti appartenenti al Gruppo facente capo all’azionista di riferimento (i “Garanti”). Il contratto è stato successivamente integrato a giugno 2025 mediante sottoscrizione di uno specifico *addendum*.

Di seguito si rappresentano le principali caratteristiche del contratto di garanzia finanziaria:

- l’oggetto della garanzia finanziaria fornita tramite l’APS riguarda la componente delle asset-backed notes di titolarità della Banca nonché taluni crediti del Portafoglio Legacy iscritti direttamente sui libri della Banca;
- l’ammontare massimo garantito è stato definito in relazione a ciascun titolo asset-backed ed è pari 256,7 milioni di euro;
- a fronte della garanzia finanziaria decennale, la Banca ha versato un premio upfront (“guarantee fee”) del valore complessivo di 28,5 milioni di euro;
- l’attivazione della garanzia avviene al verificarsi di specifici “notes event”, contrattualmente previsti;
- i Garanti sono tenuti a procedere - su richiesta della Banca e nel caso in cui si verifichi un “notes event” - a un pagamento a valere sulla Garanzia, a copertura della perdita economica sofferta dalla Banca secondo le modalità contrattualmente previste;
- l’ammontare massimo garantito può ridursi nel tempo in considerazione, da un lato, di eventuali pagamenti effettivamente ricevuti dalle SPV di cartolarizzazione e, dall’altro lato, degli ammontari che di tempo in tempo i Garanti pagheranno a valere sulla Garanzia;
- eventuali plusvalori connessi all’andamento positivo di singole note non compensano gli andamenti negativi di altre note, per cui la Banca mantiene il diritto di richiedere il relativo indennizzo ai Garanti.

Nel corso del 2025, a fronte delle rettifiche registrate, sono stati richiesti ai sensi del contratto APS dalla Banca indennizzi per complessivi Euro 10,6 milioni rilevati nella voce “Altri Proventi di gestione” ed integralmente incassati alla data di predisposizione del presente documento.

La quota annua di competenza della “guarantee fee” versata in up front è pari a Euro 2 milioni ed è rilevata tra le “Commissioni Passive”.

Attività di gestione dei portafogli legacy

Nel corso del 2025 il Gruppo ha proseguito l'attività di gestione di tali attivi per il tramite dei *servicer* a cui la gestione è contrattualmente affidata, conseguendo incassi per complessivi Euro 11,2 milioni sui crediti POCl, nonché per Euro 38,1 milioni sui titoli ABS detenuti dalla Capogruppo ed emessi dalle SPV non consolidate integralmente. Come riportato nel seguito della presente relazione, la *business plan review* del Legacy Portfolio ("BP review") condotta al 31 dicembre 2025, ha determinato rettifiche nette per complessivi Euro -3,9 milioni, di cui Euro -2,5 milioni di rettifiche di valore nette sulle attività al costo ammortizzato ed Euro -1,4 milioni di impatto netto complessivamente negativo sul valore delle note ABS valutate al *fair value* non consolidate integralmente.

Nel mese di giugno 2025, è stata completata un'operazione di cartolarizzazione avente ad oggetto i titoli ABS emessi dagli SPV Liberio, Rienza ed ICR e i portafogli di crediti leasing EBC, Castore e Polluce, nell'ambito della quale tali attivi sono stati ceduti dalla Banca alla società veicolo Lazzaro SPV (già Cassia SPV Srl). I titoli emessi da Lazzaro Spv, sono stati interamente sottoscritti da Banca CF+, ed inclusi nel perimetro della garanzia finanziaria sopra descritta. Da un punto di vista contabile, l'operazione si configura come autocartolarizzazione, non avendo la cessione a Lazzaro Spv superato il test per la *derecognition* previsto dall'IFRS 9, in assenza di trasferimento dei rischi e benefici derivanti dalle attività cartolarizzate, avendo la Banca sottoscritto il 100% dei titoli.

Si riporta di seguito la composizione del portafoglio *legacy* al 31 dicembre 2025:

(importi in Euro migliaia)

Tipologia Investimento	GBV	VALORE DI BILANCIO			Coverage su GBV
		BONIS	DETERIORATI	TOTALE	
Crediti POCl acquistati mediante SPV	236.823	0	82.459	82.459	65%
Titoli ABS della Capogruppo non consolidati	2.653.201	164.915		164.915	94%
Crediti POCl banking acquistati direttamente dalla Capogruppo	5.041	0	2.189	2.189	57%
Crediti POCl leasing acquistati direttamente dalla Capogruppo	204.895		947	947	100%
Crediti leasing acquistati direttamente dalla Capogruppo	7.507	2.297	4.578	6.875	8%
Altri crediti Legacy erogati dalla Capogruppo	19.922	19.463	0	19.463	2%
Titoli di capitale	2.600	2.600	0	2.600	0%
TOTALE	3.129.989	189.275	90.173	279.448	91%



Plus, for your business.

Funding Strategy

La Capogruppo Banca CF+ persegue una strategia di diversificazione del funding con l'obiettivo di raggiungere il miglior equilibrio possibile tra costi e rischi. A tal fine, si vuole garantire l'accesso alla più ampia varietà di fonti di finanziamento per creare un *funding mix* ottimale che permetta di sfruttare le migliori condizioni di mercato con una visione di medio - lungo termine.

La diversificazione delle fonti di finanziamento in termini di tipologia di soggetti, prodotti e strumenti è un elemento fondamentale per garantire una sana e prudente gestione del rischio di liquidità.

In termini generali, la strategia di *funding* di Banca CF+ si basa su:

- la stabilità delle fonti di finanziamento coerentemente con il grado di trasformazione delle scadenze che la Banca intende attuare;
- l'ottimizzazione del costo del *funding*, garantendo al tempo stesso la diversificazione delle fonti di raccolta, dei mercati di riferimento e degli strumenti utilizzati;
- la disponibilità di un volume sufficiente di attività liquide di elevata qualità, liquidabili sui mercati anche in periodi di tensione e stanziabili in garanzia presso la Banca Centrale per soddisfare l'eventuale fabbisogno di liquidità anche su base giornaliera (*overnight*);
- il finanziamento della crescita della Banca attraverso attività di raccolta definita in maniera strategicamente coerente rispetto agli impieghi;
- la *compliance* con le *regulatory metrics* previste nel *risk appetite statement*;
- la mitigazione del rischio di liquidità attraverso le *best practice* di mercato (mantenendo un buffer di liquidità coerente con l'attivo della Banca) e nel rispetto delle disposizioni regolamentari. In particolare, tale obiettivo è raggiunto attraverso:
 - costituzione di adeguate riserve di liquidità, rappresentate anche da titoli *marketable* e rifinanziabili presso Banca Centrale;
 - sistema di limiti di rischio e operativi;
 - diversificazione delle fonti, dei canali di finanziamento, delle controparti e delle scadenze.

La Banca tende strategicamente ad allineare le fonti di finanziamento con i propri impieghi *core*. A tal proposito, la Banca, oltre alla raccolta da clientela *retail*, fa ricorso a una varietà di fonti di *funding* istituzionale legate al mercato

Banca CF+ S.p.A.

Sede legale: 20122 Milano | Corso Europa 15 - Tel. +39 02 84213579 - Sede secondaria: 00187 Roma | Via Piemonte 38 - Capitale sociale Euro 55.780.782,83 i.v.- info@bancacplus.it - bancacplus@legalmail.it - Iscritta al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n° 00395320583 - REA C.C.I.A.A. Milano n° 2053326

Codice Fiscale 00395320583 - Rappresentante del "Gruppo IVA Banca CF+" - Partita IVA 16340351002 - Capogruppo del gruppo bancario "Gruppo Banca CF+" - Albo delle Banche e dei Gruppi Bancari: COD. ABI 10312.7 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi - www.bancacplus.it



Plus, for your business.

interbancario, al mercato dei pronti contro termine e a linee di finanziamento. Pertanto, la provvista risulta diversificata per prodotto, controparte e scadenza.

La raccolta *core* al 31 dicembre 2025 ammonta ad Euro 2.005 milioni a livello consolidato. In particolare, la Banca ha attivato le seguenti fonti di finanziamento:

- operazioni di pronti contro termine con istituzioni finanziarie per Euro 228,5 milioni, inclusi i margini a garanzia;
- linee di credito da controparti istituzionali per Euro 32,1 milioni;
- depositi da corporate per Euro 110 milioni (di cui infra-gruppo 46 milioni);
- operazioni di rifinanziamento con Banca Centrale per Euro 80 milioni;
- depositi al dettaglio per Euro 1.600,3 milioni.

La Banca, inoltre, ha aderito alla procedura ABACO di Banca d'Italia che permette la collateralizzazione di crediti eleggibili.

Nel corso del 2025, la Banca ha consolidato la raccolta retail nel mercato tedesco, olandese e spagnolo tramite la piattaforma Raisin e avviato la raccolta sul mercato irlandese.

Nel rispetto di quanto riportato nel paragrafo 13 dello IAS 1, si evidenzia che, al 31 dicembre 2025, il rapporto tra la raccolta e il patrimonio netto è pari al 1.155% e che non vi sono risorse nelle disponibilità della banca non rilevate nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria secondo quanto previsto dagli IAS/IFRS.

Sviluppi ed investimenti in tecnologia

Nel corso dell'esercizio 2025, il Gruppo ha proseguito il proprio percorso di evoluzione tecnologica, confermando la centralità dell'innovazione digitale e dell'automazione dei servizi quale leva abilitante per il raggiungimento degli obiettivi strategici. Le attività dell'anno sono state orientate a consolidare e rendere più strutturato l'assetto ICT, mantenendo la coerenza con la strategia digitale del Gruppo e rafforzando, al contempo, i presidi di resilienza operativa, sicurezza e governo dei servizi IT.

In linea con le direttrici definite nel Piano ICT 2025, nel corso dell'esercizio le iniziative sono state progressivamente riallineate in funzione delle priorità strategiche, con un approccio improntato a selettività e prudenza. In particolare, nella seconda parte dell'anno, al fine di evitare investimenti potenzialmente ridondanti in scenari di evoluzione del perimetro operativo, la Capogruppo ha privilegiato la prosecuzione delle iniziative già avviate e di quelle necessarie per il rispetto di obblighi normativi nonché finalizzate a garantire continuità operativa, rimodulando o sospendendo l'avvio di ulteriori

Banca CF+ S.p.A.

Sede legale: 20122 Milano | Corso Europa 15 - Tel. +39 02 84213579 - Sede secondaria: 00187 Roma | Via Piemonte 38 - Capitale sociale Euro 55.780.782,83 i.v.- info@bancacplus.it - bancacplus@legalmail.it - Iscritta al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n° 00395320583 - REA C.C.I.A.A. Milano n° 2053326

Codice Fiscale 00395320583 - Rappresentante del "Gruppo IVA Banca CF+" - Partita IVA 16340351002 - Capogruppo del gruppo bancario "Gruppo Banca CF+" - Albo delle Banche e dei Gruppi Bancari: COD. ABI 10312.7 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi - www.bancacplus.it



Plus, for your business.

interventi evolutivi non strettamente necessari.

Nel medesimo periodo è proseguito in modo strutturato il percorso di adeguamento al Regolamento (UE) 2022/2554 (DORA), articolato in interventi normativi, organizzativi e tecnologici finalizzati a rafforzare la resilienza operativa digitale e la gestione dei rischi ICT e di sicurezza. In tale ambito, la Banca ha continuato il consolidamento del framework di IT governance e dei processi operativi, anche attraverso la razionalizzazione degli strumenti a supporto dei processi IT (es. strumenti di ticketing, strumenti di asset inventory, etc.).

Nel corso dell'esercizio la Banca ha ulteriormente rafforzato le attività di presidio e controllo sulle esternalizzazioni rilevanti, consolidando un approccio strutturato alla gestione dei rapporti con i principali fornitori tecnologici. In tale ambito, sono proseguite le attività di monitoraggio degli interventi di rafforzamento richiesti, con verifiche puntuali sull'adeguatezza delle azioni intraprese e sulla documentazione prodotta, nonché un significativo avanzamento complessivo dello stato di attuazione nel corso dell'anno, in coerenza con le indicazioni delle Autorità di Vigilanza.

Le scelte di spesa ICT del 2025 sono state improntate a criteri di sostenibilità e razionalizzazione: la previsione di spesa complessiva dell'esercizio risulta in riduzione rispetto al budget iniziale, quale effetto combinato delle azioni di ottimizzazione e delle rimodulazioni progettuali, senza impatti sulla continuità operativa e sulla qualità dei servizi erogati.

Finance & Investments

La struttura organizzativa Finance & Investments creata nel 2022, si pone come obiettivi:

- i) assicurare una equilibrata ed efficiente gestione della liquidità e dei *collaterals*;
- ii) partecipare alla definizione / strutturazione / gestione di soluzioni di *funding secured e unsecured*;
- iii) garantire una gestione proattiva delle attività finanziarie e dei portafogli titoli di proprietà.

Al 31 dicembre 2025, il portafoglio di proprietà è investito in titoli di stato italiani ed europei con vita residua non superiore ai 10 anni con l'obiettivo principale di ottimizzare il profilo di liquidità della Banca e contribuire positivamente alla generazione del margine di interesse. Il valore di bilancio dei titoli è pari ad Euro 445,1 milioni, di cui Euro 403,7 milioni classificati nel portafoglio da detenere fino alla scadenza (HTC) ed Euro 41,4 milioni nel portafoglio dei titoli da detenere fino a scadenza o vendere (HTCS).

Al 31 dicembre 2025, sono attivi meccanismi di copertura gestionale delle oscillazioni della componente *risk free* che contribuisce alla formazione del tasso di sconto (Ke) degli ABS valutati al *fair value*, mediante derivati listati ed una strategia di *micro fair value hedge*, realizzata mediante sottoscrizione di *interest rate swap*, avente come strumenti coperti btp classificati nel portafoglio HTC, avviata nel corso del primo semestre 2025.

Banca CF+ S.p.A.

Sede legale: 20122 Milano | Corso Europa 15 - Tel. +39 02 84213579 - Sede secondaria: 00187 Roma | Via Piemonte 38 - Capitale sociale Euro 55.780.782,83 i.v.- info@bancacplus.it - bancacplus@legalmail.it - Iscritta al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n° 00395320583 - REA C.C.I.A.A. Milano n° 2053326

Codice Fiscale 00395320583 - Rappresentante del "Gruppo IVA Banca CF+" - Partita IVA 16340351002 - Capogruppo del gruppo bancario "Gruppo Banca CF+" - Albo delle Banche e dei Gruppi Bancari: COD. ABI 10312.7 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi - www.bancacplus.it



Plus, for your business.

Organico

La Capogruppo Banca CF+ riserva grande attenzione al suo capitale umano, vero punto di forza e di vantaggio competitivo nell'erogazione di un servizio di eccellenza. La Banca si pone l'obiettivo di garantire un giusto equilibrio di genere e una cultura inclusiva all'interno dell'ambiente di lavoro, che consenta una crescita equa ed omogenea a tutti i livelli aziendali.

L'organico di Gruppo si compone di un totale di 215 risorse tutte impiegate presso la Capogruppo, di cui 85 donne e 130 uomini, con un'età media nel 2025 pari a 40,8 anni. L'organico è aumentato nel corso dell'esercizio del 5% (204 risorse al 31 dicembre 2024) anche per effetto delle risorse acquisite mediante il ramo d'azienda di BE TC.

Il 99% dei dipendenti di Banca CF+ è assunto a tempo indeterminato e con contratto full-time.

Offerta pubblica di acquisto e scambio volontaria sulla totalità delle azioni di Banca Sistema

In data 30 giugno 2025, Banca CF+ Credito Fondiario S.p.A. (l' "Offerente") ha reso noto, mediante comunicazione ai sensi dell'art. 102, comma 1, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (il "TUF"), e dell'art. 37 del Regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 (il "Regolamento Emittenti") (la "Comunicazione 102"), di aver assunto con riunione del Consiglio di Amministrazione del 29 giugno 2025, la decisione di promuovere un'offerta pubblica di acquisto e scambio volontaria ai sensi dell'art. 102 e seguenti del TUF avente ad oggetto le n. 80.421.052 azioni ordinarie di Banca Sistema S.p.A..

L'Offerta, volta all'acquisizione da parte di Banca CF+ della titolarità del 100% delle azioni di Banca Sistema (le "Azioni") ammesse alla negoziazione su Euronext Milan, segmento Euronext STAR Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., non è finalizzata al delisting delle Azioni dell'Emittente. È intenzione di Banca CF+ procedere alla fusione per incorporazione dell'Offerente stessa in Banca Sistema, non appena possibile. La Banca beneficia del pieno sostegno patrimoniale dell'azionista di riferimento, a supporto dei piani di crescita e sviluppo conseguenti alla realizzazione dell'Offerta.

Termini dell'Offerta

I termini dell'Offerta resi noti inizialmente prevedevano il riconoscimento da parte di Banca CF+ di un corrispettivo complessivamente pari ad Euro 1,80 per ciascuna azione portata in adesione all'Offerta, rappresentato dalle seguenti componenti: a. Euro 1,382 in contanti; nonché b. Euro 0,418 attraverso l'attribuzione di n. 21 azioni di Kruso Kapital S.p.A. ("KK"), società controllata da Banca Sistema, con azioni ammesse alla negoziazione sul sistema multilaterale di negoziazione Euronext Growth Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., previo frazionamento delle azioni di KK sulla base del rapporto 1:98 per ciascuna Azione portata in adesione all'Offerta.

Banca CF+ S.p.A.

Sede legale: 20122 Milano | Corso Europa 15 - Tel. +39 02 84213579 - Sede secondaria: 00187 Roma | Via Piemonte 38 - Capitale sociale Euro 55.780.782,83 i.v.- info@bancacplus.it - bancacplus@legalmail.it - Iscritta al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n° 00395320583 - REA C.C.I.A.A. Milano n° 2053326

Codice Fiscale 00395320583 - Rappresentante del "Gruppo IVA Banca CF+" - Partita IVA 16340351002 - Capogruppo del gruppo bancario "Gruppo Banca CF+" - Albo delle Banche e dei Gruppi Bancari: COD. ABI 10312.7 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi - www.bancacplus.it



Plus, for your business.

Successivamente, in data 18 febbraio 2026, l'Offerente, ai sensi degli artt. 36 e 43 del Regolamento Emittenti, ha reso noto che il Consiglio di Amministrazione della Banca ha deliberato di aumentare il corrispettivo dell'Offerta da complessivi massimi Euro 1,80 a complessivi massimi Euro 1,89, corrispondenti ad un incremento massimo di Euro 0,09 per azione Banca Sistema (+5%), di cui Euro 0,05 in contanti e massimi Euro 0,04 in azioni KK, con un corrispettivo complessivamente pari a massimi Euro 1,89 per ciascuna Azione portata in adesione all'Offerta rappresentato dalle seguenti componenti:

- a) Euro 1,432 in contanti (il "Corrispettivo Iniziale"), da pagarsi il giorno di borsa aperta concordato con Borsa Italiana (i.e. il 6 marzo 2026), fatte salve eventuali proroghe o altre modifiche dell'Offerta che dovessero intervenire in conformità alle vigenti disposizioni di legge o di regolamento (la "Data di Pagamento"); nonché
- b) massimi Euro 0,458 da pagarsi entro 6 mesi dalla Data di Pagamento del Corrispettivo Iniziale (la "Data di Pagamento del Corrispettivo Differito") attraverso l'attribuzione di n. 23 azioni di Kruso Kapital S.p.A., previo frazionamento delle azioni outstanding di KK sulla base del rapporto 1:98, per ciascuna Azione portata in adesione all'Offerta.

Ai fini del pagamento del Corrispettivo Differito, l'Offerente si avvarrà delle n. 17.371.795 azioni KK detenute da Banca Sistema, pari al 70,59% del relativo capitale sociale. Pertanto, qualora, sulla base del livello delle adesioni ricevute, non fosse possibile per l'Offerente effettuare il pagamento del Corrispettivo Differito, in tutto o in parte, tramite attribuzione di azioni KK, agli azionisti della Società aderenti all'Offerta sarà riconosciuto l'importo di Euro 0,0199 in contanti per ciascuna azione KK, previo frazionamento, non attribuita.

Il Consiglio di Amministrazione di Banca CF+ è giunto all'aumento del Corrispettivo anche sulla base di valutazioni aggiornate col supporto dei propri advisor finanziari. In particolare, l'aggiornamento delle valutazioni, svolte in maniera coerente per quanto possibile con il processo valutativo svolto alla Data di Annuncio, è stato effettuato al fine di tenere in considerazione, inter alia: (i) la situazione economico patrimoniale e finanziaria di Banca Sistema aggiornata al 31 dicembre 2025 come risultante dai dati riportati nel comunicato stampa pubblicato dall'Emittente in data 6 febbraio 2026; e (ii) i requisiti complessivi di capitale (SREP), in vigore a partire dal 31 marzo 2026, fissati da Banca d'Italia come riportati nel comunicato stampa pubblicato dall'Emittente in data 13 gennaio 2026.

Risultati definitivi dell'Offerta ed efficacia dell'Offerta

Ricevute dalle Autorità Competenti tutte le autorizzazioni normativamente previste e pubblicati i documenti all'uopo previsti, è stato avviato il periodo di adesione all'Offerta. La durata di tale periodo, concordata con Borsa Italiana, ai sensi dell'articolo 40, comma 2, del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato e integrato



Plus, for your business.

(il “Regolamento Emittenti”), è stata definita con inizio alle 8.30 (ora italiana) del 26 gennaio 2026 e termine alle 17.30 (ora italiana) del 27 febbraio 2026 (estremi inclusi) (il “Periodo di Adesione”).

In data 4 marzo 2026 sono stati resi noti i risultati definitivi dell’Offerta: in, particolare risultano portate in adesione all’Offerta n. 56.883.308 azioni Banca Sistema, pari a circa il 70,732% delle Azioni Oggetto dell’Offerta e a circa il 70,732% del capitale sociale di Banca Sistema, corrispondenti a circa il 69,047% dei relativi diritti di voto. Sulla base dei risultati definitivi dell’Offerta ad esito del Periodo di Adesione, l’Offerente conferma inoltre quanto già reso noto con il comunicato stampa sui risultati provvisori dell’Offerta diffuso in data 27 febbraio 2026, ossia che risulta avverata la Condizione Soglia al cui raggiungimento era subordinato, tra l’altro, il perfezionamento dell’Offerta.

Il pagamento del Corrispettivo Iniziale - contestualmente al trasferimento del diritto di proprietà sulle Azioni a favore dell’Offerente - è stato effettuato il 6 marzo 2026, ossia il quinto giorno di borsa aperta successivo alla chiusura del Periodo di Adesione.

Riapertura dei Termini

Sulla base dei suddetti risultati dell’Offerta, ha avuto luogo la Riapertura dei Termini, ai sensi e per gli effetti dell’art. 40-bis, comma 1, lett. a), del Regolamento Emittenti. Pertanto, il Periodo di Adesione è stato riaperto per 5 Giorni di Borsa Aperta a decorrere dal giorno di borsa aperta successivo alla Data di Pagamento e, pertanto, per le sedute del 9, 10, 11, 12 e 13 marzo 2026. Per l’effetto, gli azionisti dell’Emittente che non avevano aderito all’Offerta durante il Periodo di Adesione hanno potuto aderire alla stessa durante la Riapertura dei Termini. L’Offerente corrisponderà agli aderenti all’Offerta, alla Data di Pagamento della Riapertura dei Termini (i.e. il 20 marzo 2026), il Corrispettivo Iniziale.

L’Offerente corrisponderà agli aderenti all’Offerta il Corrispettivo Differito entro 6 mesi dalla Data di Pagamento del Corrispettivo Iniziale, ai termini, alle condizioni e con le modalità più dettagliatamente descritti nel Documento di Offerta.

Risultati definitivi della Riapertura dei Termini

Sulla base dei risultati definitivi comunicati da UniCredit Bank GmbH, succursale di Milano (nella sua qualità di Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Adesioni), durante il periodo di Riapertura dei Termini, conclusosi in data 13 marzo u.s., risultano portate in adesione all’Offerta n. 8.057.549 azioni Banca Sistema, pari a circa il 10,019% delle Azioni Oggetto dell’Offerta e a circa il 10,019% del capitale sociale di Banca Sistema, corrispondenti a circa il 9,781% dei relativi diritti di voto.

Tenuto conto (i) delle n. 56.883.308 azioni Banca Sistema, pari a circa il 70,732% del capitale sociale di Banca Sistema, già portate in adesione all’Offerta durante il Periodo di Adesione e (ii) che nel periodo intercorrente tra la Data del Documento di Offerta e la data del 18 marzo 2026 l’Offerente non ha acquistato azioni Banca Sistema al di fuori

Banca CF+ S.p.A.

Sede legale: 20122 Milano | Corso Europa 15 - Tel. +39 02 84213579 - Sede secondaria: 00187 Roma | Via Piemonte 38 - Capitale sociale Euro 55.780.782,83 i.v.- info@bancacplus.it - bancacplus@legalmail.it - Iscritta al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n° 00395320583 - REA C.C.I.A.A. Milano n° 2053326

Codice Fiscale 00395320583 - Rappresentante del “Gruppo IVA Banca CF+” - Partita IVA 16340351002 - Capogruppo del gruppo bancario “Gruppo Banca CF+” - Albo delle Banche e dei Gruppi Bancari: COD. ABI 10312.7 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi - www.bancacplus.it



Plus, for your business.

dell'Offerta, a seguito e per effetto dell'Offerta, ivi incluso il periodo di Riapertura dei Termini, alla data di pagamento del Corrispettivo Iniziale ad esito della Riapertura dei Termini, l'Offerente verrà a detenere complessivamente n. 64.940.857 azioni Banca Sistema, pari a circa l'80,751% del capitale sociale di Banca Sistema, corrispondenti a circa il 78,827% dei relativi diritti di voto.

Banca CF+ S.p.A.

Sede legale: 20122 Milano | Corso Europa 15 - Tel. +39 02 84213579 - Sede secondaria: 00187 Roma
| Via Piemonte 38 - Capitale sociale Euro 55.780.782,83 i.v.- info@bancacplus.it -
bancacplus@legalmail.it - Iscritta al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n°
00395320583 - REA C.C.I.A.A. Milano n° 2053326

Codice Fiscale 00395320583 - Rappresentante del "Gruppo IVA Banca CF+" - Partita IVA
16340351002 - Capogruppo del gruppo bancario "Gruppo Banca CF+" - Albo delle Banche
e dei Gruppi Bancari: COD. ABI 10312.7 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei
Depositi - www.bancacplus.it

3. INFORMATIVA SULLE METRICHE PRINCIPALI (ART. 447 CRR)

Informazione qualitativa

In esito al processo periodico di revisione prudenziale (“SREP”) condotto sul Gruppo, in linea con la Direttiva 2013/36/UE (CRD IV) e in conformità con quanto previsto dall’EBA con le “Guidelines on common SREP”, la Banca d’Italia ha mantenuto invariati per il 2026 rispetto all’esercizio precedente i livelli di capitale aggiuntivo rispetto ai requisiti minimi normativi richiesti a fronte della rischiosità complessiva del Gruppo.

L’Autorità di Vigilanza a dicembre 2024, ha comunicato i requisiti SREP per dicembre 2024 e per il 2025. Il perimetro a cui si riferiscono i requisiti di capitale è quello prudenziale, il livello consolidato (Tiber 2):

- coefficiente di capitale primario di classe 1 (*CET 1 ratio*) pari all’8,2%, composto da una misura vincolante del 5,7% (di cui 4,5% a fronte dei requisiti minimi regolamentari e 1,2% a fronte dei requisiti aggiuntivi determinati sulla base dei risultati dello SREP) e, per la parte restante, dalla componente di riserva di conservazione del capitale;
- coefficiente di capitale di classe 1 (*Tier 1 ratio*) pari al 10,1%, composto da una misura vincolante del 7,6% (di cui 6% a fronte dei requisiti minimi regolamentari e 1,6% a fronte dei requisiti aggiuntivi determinati in base ai risultati dello SREP) e, per la parte restante, dalla componente di riserva di conservazione del capitale;
- coefficiente di capitale totale (*Total Capital Ratio*) pari al 12,6%, composto da una misura vincolante del 10,1% (di cui 8% a fronte dei requisiti minimi regolamentari e 2,1% a fronte dei requisiti aggiuntivi determinati in base ai risultati dello SREP) e, per la parte restante, dalla componente di riserva di conservazione del capitale.

La banca è inoltre tenuta al rispetto del coefficiente di riserva di capitale a fronte del rischio sistemico nella misura dell’1% delle esposizioni ponderate per il rischio di credito e di controparte verso i residenti in Italia.

Tali *coefficienti* patrimoniali corrispondono agli *Overall Capital Requirement* (“*OCR*”) *ratio*, così come definiti dalle *Guidelines EBA/GL/2022/03* e dalla *CRDV*: essi rappresentano la somma delle misure vincolanti (*Total SREP Capital Requirement ratio - TSCR*, così come definito negli *Orientamenti dell’ABE*) e del requisito combinato di riserva di capitale.

Inoltre l’Autorità di Vigilanza, ha disposto che Banca CF+ adotti il seguente coefficiente di capitale nella metrica della leva a livello consolidato:

Banca CF+ S.p.A.

Sede legale: 20122 Milano | Corso Europa 15 - Tel. +39 02 84213579 - Sede secondaria: 00187 Roma | Via Piemonte 38 - Capitale sociale Euro 55.780.782,83 i.v.- info@bancacplus.it - bancacplus@legalmail.it - Iscritta al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n° 00395320583 - REA C.C.I.A.A. Milano n° 2053326

Codice Fiscale 00395320583 - Rappresentante del “Gruppo IVA Banca CF+” - Partita IVA 16340351002 - Capogruppo del gruppo bancario “Gruppo Banca CF+” - Albo delle Banche e dei Gruppi Bancari: COD. ABI 10312.7 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi - www.bancacplus.it

- **coefficiente di leva finanziaria: 3,2%** (di cui 3% a fronte dei requisiti minimi regolamentari e 0,2% determinato in base alla valutazione effettuata in sede SREP del rischio di leva finanziaria eccessiva).

Informazione quantitativa

In applicazione dell'articolo 447, del regolamento (UE) n. 575/2013 ("CRR"), viene di seguito riportata la Tabella EU KM1 (prevista dal Regolamento UE 3172/2024) che riporta le metriche principali del Gruppo.

In linea con la frequenza annuale dell'Informativa al Pubblico, disciplinata dall'articolo 433 ter del CRR, il Gruppo espone le informazioni di cui alla Tabella EU KM1 alle date del 31 dicembre 2025 e 31 dicembre 2024.

		a	B
		31/12/2025	31/12/2024
Fondi propri disponibili (importi)			
1	Capitale primario di classe 1 (CET1)	99,591,211	85,505,571
2	Capitale di classe 1	139,747,771	86,643,673
3	Capitale totale	166,212,151	113,141,176
Importi dell'esposizione ponderati per il rischio			
4	Importo complessivo dell'esposizione al rischio	694,222,201	632,582,276
4a	Totale dell'esposizione al rischio prima dell'applicazione della soglia minima	694,222,201	632,582,276
Coefficienti di capitale (in percentuale dell'importo dell'esposizione ponderato per il rischio)			
5	Coefficiente del capitale primario di classe 1 (%)	14.35%	13.52%
5b	Coefficiente del capitale primario di classe 1 considerando il TREA senza soglia minima (%)	14.35%	13.52%
6	Coefficiente del capitale di classe 1 (%)	20.13%	13.70%
6b	Coefficiente del capitale di classe 1 considerando il TREA senza soglia minima (%)	20.13%	13.70%
7	Coefficiente di capitale totale considerando il TREA senza soglia minima (%)	23.94%	17.89%
7b	Total capital ratio considering unfloored TREA (%)	23.94%	17.89%
Additional own funds requirements to address risks other than the risk of excessive leverage (as a percentage of risk-weighted exposure amount)			
EU 7d	Requisiti aggiuntivi di fondi propri per far fronte a rischi diversi dal rischio di leva finanziaria eccessiva (in %)	2.10%	2.10%
EU 7e	Di cui costituiti da capitale CET1 (punti percentuali)	1.20%	1.20%
EU 7f	Di cui costituiti da capitale di classe 1 (punti percentuali)	1.60%	1.60%

Banca CF+ S.p.A.

Sede legale: 20122 Milano | Corso Europa 15 - Tel. +39 02 84213579 - Sede secondaria: 00187 Roma | Via Piemonte 38 - Capitale sociale Euro 55.780.782,83 i.v. - info@bancacplus.it - bancacplus@legalmail.it - Iscritta al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n° 00395320583 - REA C.C.I.A.A. Milano n° 2053326

Codice Fiscale 00395320583 - Rappresentante del "Gruppo IVA Banca CF+" - Partita IVA 16340351002 - Capogruppo del gruppo bancario "Gruppo Banca CF+" - Albo delle Banche e dei Gruppi Bancari: COD. ABI 10312.7 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi - www.bancacplus.it

EU 7g	Requisiti di fondi propri SREP totali (%)	10.10%	10.10%
Requisito combinato di riserva e requisito patrimoniale complessivo (in percentuale dell'importo dell'esposizione ponderato per il rischio)			
8	Riserva di conservazione del capitale (%)	2.50%	2.50%
EU 8a	Riserva di conservazione dovuta al rischio macroprudenziale o sistemico individuato a livello di uno Stato membro (%)	0.00%	0.00%
9	Riserva di capitale anticiclica specifica dell'ente (%)	0.00%	0.00%
EU 9a	Riserva di capitale a fronte del rischio sistemico (%)	0.63%	0.26%
10	Riserva degli enti a rilevanza sistemica a livello globale (%)	0.00%	0.00%
EU 10a	Riserva di altri enti a rilevanza sistemica (%)	0.00%	0.00%
11	Requisito combinato di riserva di capitale (%)	3.13%	2.76%
EU 11a	Requisiti patrimoniali complessivi (%)	13.23%	12.86%
12	CET1 disponibile dopo aver soddisfatto i requisiti di fondi propri SREP totali (%)	8.65%	6.10%
Coefficiente di leva finanziaria			
13	Misura dell'esposizione complessiva	2,232,810,775	1,955,090,343
14	Coefficiente di leva finanziaria (%)	6.3%	4.4%
Requisiti aggiuntivi di fondi propri per far fronte al rischio di leva finanziaria eccessiva (in percentuale della misura dell'esposizione complessiva)			
EU 14a	Requisiti aggiuntivi di fondi propri per far fronte al rischio di leva finanziaria eccessiva (in %)	0.20%	0.20%
EU 14b	di cui costituiti da capitale CET1 (punti percentuali)	0.20%	0.20%
EU 14c	Requisiti del coefficiente di leva finanziaria totali SREP (%)	3.20%	3.20%
Riserva del coefficiente di leva finanziaria e requisito complessivo del coefficiente di leva finanziaria (in percentuale della misura dell'esposizione totale)			
EU 14d	Requisito di riserva del coefficiente di leva finanziaria (%)	0.00%	0.00%
EU 14e	Requisito del coefficiente di leva finanziaria complessivo (%)	3.20%	3.20%
Coefficiente di copertura della liquidità			
15	Totale delle attività liquide di elevata qualità (HQLA) (valore ponderato - media)	366,258,484	291,789,942
EU 16a	Deflussi di cassa - Valore ponderato totale	69,398,461	67,769,444
EU 16b	Afflussi di cassa - Valore ponderato totale	111,306,396	218,398,342
16	Totale dei deflussi di cassa netti (valore corretto)	17,349,615	16,942,361
17	Coefficiente di copertura della liquidità (%)	2111.05%	1722.25%

Banca CF+ S.p.A.

Sede legale: 20122 Milano | Corso Europa 15 - Tel. +39 02 84213579 - Sede secondaria: 00187 Roma | Via Piemonte 38 - Capitale sociale Euro 55.780.782,83 i.v.- info@bancacplus.it - bancacplus@legalmail.it - Iscritta al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n° 00395320583 - REA C.C.I.A.A. Milano n° 2053326

Codice Fiscale 00395320583 - Rappresentante del "Gruppo IVA Banca CF+" - Partita IVA 16340351002 - Capogruppo del gruppo bancario "Gruppo Banca CF+" - Albo delle Banche e dei Gruppi Bancari: COD. ABI 10312.7 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi - www.bancacplus.it

Coefficiente netto di finanziamento stabile			
18	Finanziamento stabile disponibile totale	1,687,445,431	1,309,955,989
19	Finanziamento stabile richiesto totale	1,053,864,292	885,856,962
20	Coefficiente NSFR (%)	160.12%	147.87%

Al 31 dicembre 2025 i ratios consolidati del Gruppo si confermano al di sopra delle soglie regolamentari, considerando anche i limiti imposti dall'Autorità di Vigilanza attraverso il procedimento SREP in precedenza richiamato, e delle soglie di Risk Appetite definite nel RAF.

Il Gruppo rispetta il requisito regolamentare LCR (Liquidity Coverage Ratio) collocandosi ben al di sopra del valore limite previsto dalla normativa e al di sopra della soglia di Risk Appetite definita nel RAF. Le attività liquide e disponibili di elevata qualità sono costituite per la totalità dalla tipologia più liquida (Livello 1) di attività ammissibili al numeratore del LCR. Il Gruppo rispetta il requisito regolamentare NSFR (Net Stable Funding Ratio) collocandosi al di sopra del valore limite previsto dalla normativa e della soglia di Risk Appetite definita nel RAF.

Banca CF+ S.p.A.

Sede legale: 20122 Milano | Corso Europa 15 - Tel. +39 02 84213579 - Sede secondaria: 00187 Roma | Via Piemonte 38 - Capitale sociale Euro 55.780.782,83 i.v.- info@bancacplus.it - bancacplus@legalmail.it - Iscritta al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n° 00395320583 - REA C.C.I.A.A. Milano n° 2053326

Codice Fiscale 00395320583 - Rappresentante del "Gruppo IVA Banca CF+" - Partita IVA 16340351002 - Capogruppo del gruppo bancario "Gruppo Banca CF+" - Albo delle Banche e dei Gruppi Bancari: COD. ABI 10312.7 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi - www.bancacplus.it



Plus, for your business.

ATTESTAZIONE SULLE POLITICHE E GLI OBBLIGHI DI INFORMATIVA AI SENSI DELLA PARTE OTTO, ART. 431 COMMA 3 DEL REGOLAMENTO EUROPEO N. 575/2013 DEL 26 GIUGNO 2013 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione Panfilo Tarantelli, su mandato del Consiglio di Amministrazione di Banca CF+, dichiara, ai sensi del paragrafo 3 dell'art. 431 del Regolamento UE 575/2013 e successivi aggiornamenti, che il presente documento "INFORMATIVA AL PUBBLICO AL 31 DICEMBRE 2025 - III PILASTRO" è redatto conformemente a quanto richiesto nella "Parte otto - Informativa da parte degli enti" del sopracitato Regolamento e conformemente alla Normativa Interna ed al Sistema dei Controlli Interni del Gruppo.

Roma, 22 aprile 2026

In rappresentanza del Consiglio di Amministrazione:

Panfilo Tarantelli

Presidente del Consiglio di Amministrazione di Banca CF+

Banca CF+ S.p.A.

Sede legale: 20122 Milano | Corso Europa 15 - Tel. +39 02 84213579 - Sede secondaria: 00187 Roma | Via Piemonte 38 - Capitale sociale Euro 55.780.782,83 i.v.- info@bancacplus.it - bancacplus@legalmail.it - Iscritta al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n° 00395320583 - REA C.C.I.A.A. Milano n° 2053326

Codice Fiscale 00395320583 - Rappresentante del "Gruppo IVA Banca CF+" - Partita IVA 16340351002 - Capogruppo del gruppo bancario "Gruppo Banca CF+" - Albo delle Banche e dei Gruppi Bancari: COD. ABI 10312.7 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi - www.bancacplus.it